La voix du maritime

20 ans

Cluster Maritime Français

SORTIE DU LIVRE BLEU 2027

+
Clipperton

+
Terres Australes et Antarticques Françaises (TAAF)

Escale N°7 Marseille
20 octobre 2026

TOUR DE FRANCE DU MARITIME
ESCALES PORTUAIRES 2026

HEXAGONE & OUTRE-MER

www.cluster-maritime.fr

LISTE DES PARTENAIRES CONFIRMÉS À CE JOUR… **ET VOUS ?**

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

En région

Port de commerce

La Marine nationale

PARTENAIRES SPONSORS

PARTENAIRE ULTRA-MARIN

PARTENAIRE MÉDIA

MARSEILLE FOS, NOTRE TOUR DE FRANCE MARITIME SE POURSUIT

4-5 CAP SUR
Marseille Fos allie réindustrialisation et transition énergétique

6 LONGUE VUE
L'UMF renforce l'attractivité de la place portuaire



8 PROGRAMME D'ESCALE

8-9 INDEX
Qui sont les acteurs locaux et partenaires ?

10 LE CMF
« Une vision commune pour la mer »

RÉDIGÉ PAR
le marin — COMMUNICATION —
POUR
Cluster Maritime Français
Cap sur la croissance bleue

Imprimé sur du papier produit en Allemagne à partir de 67 % de fibres recyclées. Eutrophisation : à partir de 0,009kg/tonne. Impression Ouest-France Rennes (35).
Certifié PEFC - PEFC/10-31-3502

Préservons notre environnement, ne pas jeter sur la voie publique.

Responsable communication Le Marin : Eve BOUVRIE - 06 07 45 41 36
eve.bouvrie@additi.fr

« Un port au cœur de l'accélération maritime et industrielle française »

Nathalie Mercier-Perrin
Présidente du Cluster Maritime Français (CMF)

>>>



La mer est ce qui nous rassemble. Un carrefour irrigué par les ambitions que nous voulons y placer, et qui émerge avec le Livre bleu 2027 du Cluster Maritime Français. Le Port Marseille Fos est à cette image, le maritime qui change d'échelle. Ici se rencontrent un port international, des activités industrielles, des flux logistiques majeurs et un territoire tourné depuis toujours vers la Méditerranée et le monde. Mais ce qui frappe aujourd'hui, c'est surtout la vitesse des transformations à l'œuvre.

À Fos, plus de 10 milliards d'euros de projets industriels et énergétiques y sont aujourd'hui à l'étude ou en développement autour de la réindustrialisation et de la transition énergétique. Ils trouvent un territoire capable de leur offrir du foncier, des infrastructures et une connexion directe aux grands flux maritimes. Une dynamique imposant d'adapter tout un écosystème : électricités, réseaux, dessertes ferroviaires et routières, logistique, implantation de nouvelles activités. Le port n'accompagne plus seulement les échanges : il devient un carrefour où se prépare l'industrie française de demain.

Cette transformation concerne également notre manière de transporter. L'axe Méditerranée-Rhône-Saône rappelle que la performance portuaire se joue bien au-delà des quais. Le développement du ferroviaire, du fluvial et la réduction de la part de la route constituent un enjeu majeur de compétitivité comme de décarbonation. Marseille illustre une mer en mouvement, dont les transformations concrètes anticipent déjà l'ambition portée par le Livre bleu. Une ville pionnière dans l'électrification des quais pour les navires de croisière et les ferries, affirmant la capacité de ce port à concilier performance économique, innovation industrielle et amélioration de la qualité de vie des habitants.

C'est tout le sens de cette escale des 20 ans du Cluster Maritime Français : aller là où les mutations du maritime prennent corps, au contact des entreprises, des ports, des industriels et des territoires qui les rendent possibles.

Marseille a choisi d'être tournée vers le large, elle s'engage pour l'économie bleue souveraine de demain. Car choisir la mer, c'est faire Nation.



Le projet stratégique du Port prévoit de 1 à 1,3 milliard d'euros d'investissements sur 2025-2029, soit trois fois plus que sur la précédente période qui a permis d'investir 340 millions.

MARSEILLE FOS ALLIE RÉINDUSTRIALISATION ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Le Cluster maritime français poursuit son tour de France pour fêter ses 20 ans et fait escale à Marseille. Le port de la cité phocéenne affiche ses ambitions avec plus d'un milliard d'euros d'investissement programmé dans son projet stratégique.

Un nouveau visage du port de Marseille Fos se dessine. Pas seulement à Joliette où commence la construction du futur siège dans lequel le Port doit emménager d'ici le printemps 2028, mais aussi sur les terre-pleins, les quais et les terminaux avec les bassins Ouest au premier rang. Le port de Marseille Fos (GPMM) s'est emparé des grands sujets de réindustrialisation, de transition énergétique, et de souveraineté pour dessiner son futur.

Le projet stratégique du Port, adopté en novembre 2025 prévoit sur 2025-2029, de 1 à 1,3 milliard d'euros d'investissements, soit trois fois plus que sur la précédente période qui a permis d'investir 340 millions. **« Cela dépasse les enjeux du Port, il concerne la souveraineté nationale en accompagnant l'essor de projets industriels dans l'énergie et la logistique afin de rester un acteur majeur dans les flux mondialisés et ne pas faire de la France seulement un lieu de transit »**, pointe Sarah Amri, directrice des finances, de la stratégie et des systèmes d'information et membre du directoire du Port. Les projets en question concernent la production d'acier bas-carbone avec le groupe familial italien Marcegaglia qui compte multiplier la production de son aciérie à Fos-sur-Mer, par plus de quinze. Gravithy porte, lui, l'implantation d'une usine qui vise à produire du minerai de fer à partir d'hydrogène pour fournir les aciéries en DRI, un substitut décarboné de la ferraille. Avec H4 et Néocarb, ce sont des productions d'e-Saf, du carburant de synthèse pour l'aviation, et d'e-méthanol qui doivent aussi s'installer aux bassins Ouest. De futures usines prévues sur le môle central où le Port conduit le projet d'aménagement de la zone pour 100 millions d'euros.

95 millions d'euros en 2026

« Le développement des bassins Ouest s'appuie notamment sur l'essor de grandes zones logistiques comme la ZSP2 (zone de services portuaires) et Distriport 2, qui représentent plusieurs dizaines de millions d'euros d'investissements. À cela s'ajoutent l'extension de Fos 3XL pour le trafic conteneurisé, qui représente à elle seule 230 millions d'euros d'investissements, ou encore DEOS, futur terminal dédié au développement de l'éolien en mer. Avec plus de 300 millions d'euros d'investissements prévus, DEOS constitue le projet le plus important du Port sur la période couverte par le projet stratégique », détaille Sarah Amri. Ces projets portent aussi de fortes perspectives en



Le Deos, futur terminal dédié au développement de l'éolien en mer est le projet le plus important du Port sur la période 2025-2029 avec plus de 300 millions d'euros d'investissements prévus.



Dans les bassins, le programme de connexions électriques à quai se poursuit. Le port peut connecter trois des plus grands types de navires de croisières simultanément. Une prouesse technique.

termes de création d'emplois. Le chiffre avancé est de 10 000 nouveaux postes à pourvoir dans les prochaines années. Les perspectives de croissance reposent notamment sur la très bonne dynamique du trafic conteneurisé. Au premier semestre 2026, celui-ci progresse de 13 %, grâce aux échanges avec l'Asie, en particulier la Chine, ainsi qu'à l'essor du transbordement en Méditerranée.

Le Port n'a pas perdu de temps pour se mettre à l'œuvre. Sur les six premiers mois de l'année, il a déjà engagé 95 millions d'euros. Les travaux ont débuté pour ZSP2 et Distriport 2, le chantier de la route d'accès au môle central est lancé et celui sur les réseaux d'eaux industrielle et potable également. **« Nous poursuivons, dans les bassins Est, notre programme de connexions électriques à quai. Nous faisons partie des quelques ports au monde, capables de connecter trois des plus grands types de navires de croisières simultanément. Ce qui est une prouesse technique »**, souligne Sarah Amri.

Les deux tiers du programme d'investissement sont financés par les ressources propres du Port, qui reposent à la fois sur sa capacité d'autofinancement et sur un recours maîtrisé à l'emprunt. **« Le Port bénéficie d'une situation financière solide depuis plusieurs années, ce qui lui permet d'accéder à des financements bancaires dans de bonnes conditions et d'accompagner l'accélération de ses investissements »**, ajoute Sarah Amri. Le tiers restant provient de cofinancements, avec l'État comme premier contributeur, aux côtés des collectivités territoriales.

« Nous cherchons également à renforcer notre capacité à mobiliser des financements européens. Plusieurs dossiers ont déjà été déposés dans le cadre d'appels à projets. La concurrence est forte, mais Marseille Fos dispose d'atouts solides et de projets pleinement alignés avec les priorités de l'Union européenne », poursuit la directrice financière. Le Port parvient également à fédérer des partenaires privés autour de projets structurants, à l'image du financement de l'aménagement du môle central ou encore des contributions de MSC et de la Compagnie nationale du Rhône dans le cadre de Fos 3XL.

Le défi reste considérable. **« La réussite du projet stratégique reposera notamment sur la capacité de l'établissement à poursuivre l'amélioration de sa performance économique afin de soutenir, dans la durée, un programme d'investissement sans précédent destiné à accompagner près de 15 milliards d'euros d'investissements privés sur le territoire »** conclut Sarah Amri.

« C'est une période d'accélération historique pour le port »

Hervé Martel, président du directoire du grand port maritime de Marseille

>>>



Le secteur des bassins Ouest concentre de nombreux projets industriels. Pourquoi ont-ils tous convergé vers ce secteur ?

Ils ont trouvé l'offre foncière et logistique nécessaire à leurs projets. Fos devient l'un des principaux territoires en France et à l'échelle européenne pour la réindustrialisation et la transition énergétique. Les projets sont en voie de concrétisation avec des décisions finales d'investissement prévues pour 2026-2027. Du côté de la sphère publique, le préfet a mis en place un Projet partenarial d'aménagement (PPA) pour s'assurer que les investissements nécessaires puissent se faire. Nous sommes le plus gros partenaire de ce PPA qui porte sur des infrastructures routières, ferroviaires, des capacités électriques, des réseaux. On est sur une période d'accélération historique pour le port.

En juin, Augustin de Romanet a remis son rapport sur l'axe Méditerranée-Rhône-Saône (Axe MeRS) au sujet de la gouvernance. Comment progresse cet axe MeRS ?

Nous menons des actions très concrètes sur le développement du transport fluvial et ferroviaire sur ce territoire, de Lyon à Marseille, avec la CNR (Compagnie Nationale du Rhône) avec qui nous sommes au cœur de la gouvernance de ce projet. Nous avons de très bons résultats sur le report modal avec une part de la route qui diminue, en dessous de 80 %, pour le conteneur alors que la croissance est très dynamique sur ce trafic. Nous poursuivons aussi le travail de planification afin d'implanter de l'industrie et de la logistique sur ce territoire.

Cet été est paru le décret qui renforce le dialogue entre les grands ports maritimes et le secteur privé. Que peut-on attendre de cette ouverture ?

Elle va dans le bon sens. Elle formalise le dialogue entre le conseil de surveillance et le conseil de développement mis en place avec la réforme de 2008. À Marseille, le conseil de développement se passe de mieux en mieux avec beaucoup d'échanges, de transparence dans la gestion. Ce décret ne sera pas une révolution majeure.

L'UMF RENFORCE L'ATTRACTIVITÉ DE LA PLACE PORTUAIRE

L'Union maritime et fluviale (UMF) de Marseille Fos fédère 300 entreprises de la place portuaire. Expertises techniques, maintien du lien avec les institutions portuaires, promotion de la place, formations, l'UMF embrassent diverses missions. Elle est aussi le porte-parole de ses adhérents.



© GPMM - Bassins Est réparation navire : Laure Charrinas

Nous avons un port qui recommence à construire des quais, à investir dans son foncier et ses infrastructures, sans négliger l'environnement.

« La trajectoire est la bonne et elle très positive », relève Martin Féraud, le président de l'Union maritime et fluviale (UMF) de Marseille Fos. Le directeur général de TCSI, entreprise qui prépare les conteneurs pour qu'ils soient aptes à charger des marchandises, souligne les perspectives offertes par le projet stratégique du Grand port maritime de Marseille (GPMM). Adopté en novembre, ce plan qui court jusqu'en 2029 est doté d'un budget d'investissement qui pourrait aller jusqu'à 1,3 milliard d'euros. **« Il est très agréable d'avoir un port qui recommence à construire des quais, à investir dans son foncier et les infrastructures, tout en attachant une grande importance au volet environnemental. Les entreprises jouent également leur rôle en mettant plus de 10 milliards d'euros sur ce territoire. Il y a du développement de la surface d'entrepôts, de terminal logistique, du renforcement sur le service ferroviaire, de l'électrification des engins. Les opérateurs du report modal, sur le fleuve comme sur le fer, sont aussi en mesure d'augmenter leurs capacités de trains et de barges. C'est un alignement très prometteur pour l'ensemble des acteurs économiques »**, souligne-t-il.

Reste pour l'UMF à transformer l'essai. **« Pour réaliser l'ambition de 1,3 milliard d'euros du GPMM, il faut que les choses s'enclenchent vite »**, pointe Martin Féraud. Cela passe, selon lui, par un travail collectif entre le GPMM, les services de l'État, les collectivités territoriales et les entreprises. **« Depuis quelques années, le dialogue est plus constructif. »** L'UMF n'hésite pas à créer les conditions pour que toutes les expertises puissent être entendues.

Deux nouvelles commissions

En septembre 2026, elle a lancé deux nouvelles commissions, permanentes et trimestrielles (fluidité bassins Est et Ouest) qui ont permis de réunir autour de la table l'ensemble des parties prenantes, adhérentes et non-adhérentes à l'UMF, pour que la fluidité de la place portuaire soit reconnue au niveau européen. **« Nous avons une place très fluide et les augmentations des capacités sont stratégiques, tout comme le fait d'augmenter le report modal, ce qui nécessite de faire évoluer certains modes opératoires »**, explique Martin Féraud. Pour analyser le marché, l'UMF mène notamment un important travail de benchmark sur les autres places portuaires européennes. **« Il s'agit de voir de manière très constructive ce que nous pouvons améliorer pour garantir une compétitivité de premier plan »**, souligne son président.

Visibilité pour les métiers portuaires

Ces constats sont d'autant plus importants à dresser que le monde du commerce maritime demande de la réactivité. **« Les armateurs sont de plus en plus agiles. Les chaînes logistiques s'adaptent de manière très rapide au moindre changement local ou issu de la géopolitique mondiale. L'ambition que nous portons avec l'ensemble des acteurs est de donner à notre port de Marseille Fos un rôle de hub régional européen multifilières. Il faut que l'on arrive à concentrer les flux et à maximiser la part de la valeur ajoutée de ces chaînes logistiques captée en France »**, indique Martin Féraud.

L'UMF veut étendre sa zone d'influence au-delà de l'axe Méditerranée-Rhône-Saône. Elle travaille aussi à donner de la visibilité aux métiers portuaires et à former les nouveaux entrants. **« Les métiers sur le port sont peu connus du grand public. De fait, la population locale s'est détournée des emplois du secteur maritime, qui totalise plus de 900 fiches métiers différentes chez France Travail. Nous misons beaucoup sur la formation pour changer la donne et accompagner l'évolution des métiers »**, indique Martin Féraud. Aux côtés du Medef sud, de l'UPE13 (Union pour les entreprises) et du GMIF (Groupement maritime et industriel de Fos), l'UMF s'investit sur un autre point qu'elle estime urgent à traiter. **« Attirer de nouveaux talents ne suffit plus, il faut aussi pouvoir les loger et leur offrir des services publics de qualité en termes de transport, de santé, d'éducation dans la zone de Fos-Berre. »**



© UMF

« Nous avons un port qui recommence à construire des quais, à investir dans son foncier et ses infrastructures, sans négliger l'environnement »
Martin Féraud, le président de l'Union maritime et fluviale de Marseille Fos.



Le Gas Vitality est le premier navire avitailleur français de GNL.
Il est déployé par TotalEnergies dans le port de Marseille Fos pour alimenter la marine marchande et les croisiéristes.



Jean-Michel DIAZ, directeur Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse de TotalEnergies.

Marseille Fos, au cœur de l'engagement maritime de TotalEnergies

Avitaillement des navires, transformation industrielle et engagement en faveur des littoraux : à Marseille Fos et en Provence, TotalEnergies mobilise ses activités et ses partenariats pour accompagner le secteur maritime et son territoire.

« La transition énergétique se joue aussi en mer et dans les ports. Pour accompagner l'évolution de la mobilité maritime, les énergies et les infrastructures d'avitaillement des navires doivent être au rendez-vous. Au port de Marseille Fos, territoire d'ancrage historique de notre Compagnie, cette coordination se construit au quotidien avec les armateurs et les acteurs du territoire ».

À Marseille Fos, TotalEnergies a développé une activité d'avitaillement en gaz naturel liquéfié (GNL) pour le transport de conteneurs et la croisière. Elle s'appuie sur le Gas Vitality, premier navire avitailleur en GNL basé en France, et mobilise les compétences des équipes de fourniture d'énergie, de logistique maritime et de sécurité des transferts.

Cette chaîne logistique accueille également du bioGNL, du biométhane liquéfié. Des chargements ont ainsi été réalisés à Fos-Cavaou à bord du Gas Vitality, illustrant l'utilisation des infrastructures existantes pour ce biocarburant.

L'ancrage industriel de TotalEnergies dans la zone industrialo-portuaire de Marseille Fos se matérialise notamment avec la Bioraffinerie de Provence, qui associe production de biocarburants, d'électricité décarbonée et logistique d'approvisionnement. Pour poursuivre la transformation du site, 70 millions d'euros ont été investis en 2024 afin de lui permettre de traiter jusqu'à 100 % de déchets issus de l'économie circulaire, comme les huiles usagées et les graisses animales.

L'engagement de la Compagnie concerne aussi les littoraux et les océans. En Provence-Alpes-Côte d'Azur, la Fondation TotalEnergies soutient des projets de préservation des milieux marins, de sensibilisation des jeunes et de formation aux métiers de la mer, avec des partenaires parmi lesquels le Parc national de Port-Cros, Le Grand Bleu et Pilotine.

Partenaire du Cluster Maritime Français, TotalEnergies participe à son Tour de France maritime et à l'escale de Marseille du 20 octobre.

TotalEnergies

PROGRAMME D'ESCALE

Au Port Center
24 boulevard Jacques Saadé - 13 002 Marseille

8h45 - Accueil par Marie-Noëlle Tiné-Dyère (Directrice adjointe du Cluster Maritime) autour d'un café.

9h15 - Mots de bienvenue du Maire ou de son représentant, suivi d'une présentation par Nathalie Mercier-Perrin (Présidente du Cluster Maritime) du Livre bleu du maritime 2027 du CMF.

9h30 - Table ronde d'ouverture « Les priorités maritimes 2027 qui nous rassemblent » avec les Représentants du Port Marseille Fos, CMA CGM et la Région Sud. Animation par Nathalie Mercier-Perrin.

10h - *Keynote* de Francis Vallat, président d'honneur du Cluster Maritime.

10h10 - Table-ronde « Ports et espaces maritimes face aux nouvelles menaces : comment renforcer sécurité, sûreté et résilience ? ».

- **1ère séquence : Le cadre et sa mise en œuvre.** Animation par Théo Hudelist (Cluster Maritime) avec CA Philippe Naudet (Secrétariat général de la mer), Philippe Affre (Commandant du Port), Claus Hellemann-Jensen (Semfos) et Jean-Michel Garcia (AUTF).
- **2e séquence : Les technologies au service de la protection.** Animation Lorenzo Specty (Cluster Maritime) avec Christophe Avellan (Pôle Mer Méditerranée), Sofiane Aboutite (Wärtsilä), Max Juniet (Mobilis), Pascal Piloyan (Eutelsat), Maxime Dedeurwaerder (BIO Sea).

>>>> **Café et Présentation du journal de l'escale par Marie-Noëlle Tiné-Dyèvre**



Rejoignez le CMF et son réseau !

>>>

Rejoignez le CMF et son réseau et embarquez dans cette dynamique collective ! **Contact :** Marie-Noëlle Tiné-Dyèvre, directrice adjointe, en charge du Tour de France maritime et de la relation avec les adhérents. **mn.tine@cluster-maritime.fr**

11h30 - La force de l'économie maritime et portuaire de Marseille et sa région. Parole aux acteurs locaux et partenaires de l'escale.

Marseille, une place maritime aux multiples visages. Avec Martin Ferraud (UMF) et Jean-François Suhas (Marseille Provence Croisière).

Énergie et décarbonation : un territoire en transformation. Avec Jean-Michel Diaz (TotalEnergies), Gilles Odone (RTE Méditerranée) et David Patron (Sogestran).

Financer et accompagner les transformations. Avec Christèle Gauthier (BNP Paribas).

Les femmes et les hommes au cœur de l'économie maritime. Avec Claude Rembaux (Service Social Maritime) et Florence Blot (ENSM Marseille).

Produits de la mer avec Martial Hourdequin (CRPMEM PACA).

>>>> **Cocktail déjeunatoire et valorisation des produits locaux de la mer**

14h à 16h - Visite commentée des bassins Est du GPMM en bateau avec l'Alcyon d'Icard Maritime. (port, chantier naval, croisière, terminal conteneur, services aux navires, logistique, ferries, …) avec les interventions des représentants des acteurs maritimes et portuaires. **Débarquement au poste 84, sortie côté Terrasses du Port (Métro Joliette).**





INDEX

NOS ACTEURS LOCAUX ET PARTENAIRES

>>> ASSOCIATION DES UTILISATEURS DE TRANSPORT DE FRET (AUTF)

Représente et accompagne les entreprises industrielles, agricoles et commerciales dans leur rôle de donneurs d'ordre en matière de transport. Elle œuvre à l'amélioration de leur performance économique et environnementale.

Jean-Michel GARCIA – jean-michel.garcia@autf.fr – **autf.fr**

>>> BIO-UV

Conçoit des solutions de traitement de l'eau depuis 35 ans. Avec son activité BIO-SEA, le groupe développe des systèmes certifiés IMO/USCG pour les eaux de ballast, combinant filtration et UV.

Maxime DEDEURWAERDER – Tél. 04 99 13 39 11
mdedeurwaerder@bio-uv.com – **bio-uv.com**

>>> BNP PARIBAS

Acteur majeur du shipping et de la finance durable, elle accompagne la transition énergétique du maritime en France et soutient les entreprises et startups qui innovent.

Christèle GAUTHIER – Tél. 04 91 13 43 77
christele.gauthier@bnpparibas.com – **mabanque.bnpparibas**

>>> (LA) CAPITAINERIE

La plateforme de recrutement maritime connecte 10 000 marins professionnels et armateurs. Elle accélère, grâce à l'IA, les embarquements et la certification automatique des compétences et brevets.

Louis COFFIN – Tél. 06 11 03 54 00
louis.coffin@lacapitainerie.com – **lacapitainerie.com**

>>> CRC MÉDITERRANÉE

Représente et accompagne les conchyliculteurs de l'Aude, de l'Hérault, des Bouches-du-Rhône, du Var et de Corse. Il valorise les Huîtres de Méditerranée.

Fabrice GRILLON – Tél. 06 70 52 99 73
f.grillon@crcmed.fr – **huitresdemediterranee.fr**

>>> CRPMEM PACA

Représente et défend les professionnels de la pêche maritime et des élevages marins en PACA. Il contribue à la gestion durable des ressources et au développement de la filière locale.

Christine PONCHARREAU – Tél. 04 91 56 78 33
crpmem.paca@wanadoo.fr – **crpmem-paca.fr**

>>> ENSM

Le site de Marseille est l'un des quatre pôles de formation des officiers de la marine marchande en France. Il offre aux 530 étudiants un cadre particulièrement adapté à leur formation et leur carrière.

Valentine LESOUDIER – Tél. 06 27 27 00 24
valentine.lesoudier@supmaritime.fr – **supmaritime.fr/campus-marseille**

>>> EUTELSAT

Avec 31 satellites géostationnaires et une constellation de plus de 600 satellites en orbite basse, Eutelsat fournit des services de connectivité et de vidéo à l'échelle mondiale.

Pascal PILOYAN – Tél. 06 74 88 06 17
pascal.piloyan@eutelsat.com – **eutelsat.com**

>>> GASPE, LES ARMATEURS CÔTIERS FRANÇAIS

Représentent 104 compagnies, 2 500 marins et 429 navires. Acteurs de la continuité territoriale, ils sont ancrés localement et socialement engagés.

Tél. 06 42 12 99 72 – contact@gaspe.fr – **armateurscotiers.fr**

>>> MARSEILLE FRET

Ship manager du groupe Marfret, assure la gestion technique et l'armement de 5 porte-conteneurs et 2 rouliers sous pavillons français et européens.

Audrey GUEDJ – Tél. 04 88 56 91 68
aguedj@marfret.fr – **marfret.com**

>>> MARSEILLE PROVENCE CROISIÈRE

Fédère les acteurs publics et privés de la croisière maritime et fluviale pour un développement territorial durable et positif économiquement.

Hélène LEBAS – Tél. 06 51 01 78 72
hlebas@marseille-cruise.com – **marseille-cruise.com**

>>> MOBILIS

Depuis 1990, conçoit et fabrique en France des solutions de signalisation maritime, d'amarrage et d'acquisition de données. L'entreprise est une référence mondiale des aides à la navigation.

04 42 37 15 00 – **mobilis@mobilis-sa.com**

>>> PORT MARSEILLE FOS

Chaque année, il accueille près de 10 000 navires, 4 millions de passagers et traite 75 millions de tonnes de marchandises. Connecté au monde entier, il dessert 500 ports dans 160 pays..

gpmm@marseille-port.fr – **marseille-port.fr**

>>> PÔLE MER MÉDITERRANÉE

Fédère entreprises, recherche et acteurs publics pour accélérer l'innovation, accompagner la croissance, renforcer la compétitivité de l'économie maritime. .

Christophe AVELLAN – Tél. 04 89 33 00 70
contact@polemermediterranee.com – **polemermediterranee.com**

>>> RTE

Gestionnaire du réseau de transport d'électricité en France, il garantit, chaque jour et à chaque instant, l'acheminement de l'électricité partout sur le territoire. **rte-france.com**

>>> SEAVIUM

Accélère l'affrètement offshore. Implantée au port de Marseille, l'équipe accompagne les projets maritimes en France et à l'international.

Adrien BARRAU – Tél. 06 46 22 19 77 – adrien@seavium.com – **seavium.com**

>>> SERVICE SOCIAL MARITIME

Accompagne les marins et leurs familles tout au long de la vie professionnelle et personnelle : de l'entrée dans la profession, jusqu'à la retraite, en apportant écoute, soutien et accompagnement social.

Claude REMBAUX – responsable.sud@ssm-mer.fr – **ssm-mer.fr**

>>> SOGESTRAN

Compagnie maritime spécialisée dans le transport de vracs liquides et l'avitaillement. Depuis septembre, elle construit un navire de soutage GNL pour la Méditerranée occidentale.

David PATRON – david.patron@sogestran.com – **sogestran.com**

>>> SOGET

Accompagne le monde maritime français avec ses solutions digitales, qui allie expertise humaine et intelligence artificielle.

Laurie MAZURIER – Tél. 06 46 61 01 52 – laurie.mazurier@soget.fr – **soget.fr**

>>> SOS MÉDITERRANÉE

Association humanitaire civile européenne qui a pour mission de sauver des vies en mer, de protéger les personnes rescapées à bord de son navire-ambulance.

sosmediterranee.fr

>>> STRAT MAR CONSEIL

Ce spécialiste de l'économie bleue propose du conseil stratégique, du management, de l'innovation, du montage de dossiers et financement et de nombreuses autres solutions.

Patrick BARAONA – Tél. 06 15 13 79 96
pba@stratmar-conseil.fr – **stratmar-conseil.fr**

>>> TOTALENERGIES

Produit et fournit des énergies et accompagne la transition du secteur maritime. À Marseille-Fos, la Compagnie développe des solutions d'avitaillement pour les navires.

Gaël BAUDET – Tél. 06 01 38 63 70
gael.baudet@totalenergies.com – **totalenergies.com**

>>> UMPF

Créée en 2004, elle unit les forces économiques de 16 unions maritimes de métropole et d'Outre-mer et défend l'attractivité des places portuaires françaises.

Audrey DELBREILH – Tél. 06 76 66 53 71

>>> WÄRTSILÄ FRANCE

Accompagne les acteurs du secteur maritime avec des solutions de simulation dédiées à la navigation, aux systèmes machine, aux communications et aux opérations portuaires.

Philippe KLAW – philippe.klaw@wartsila.com – **wartsila.com**

LIVRE BLEU 2027

UNE AMBITION MARITIME POUR LA FRANCE

Le Cluster Maritime Français rassemble près de 500 acteurs de l'économie maritime : fédérations, entreprises, ports, filières, territoires, acteurs publics, associations et monde académique.

Depuis 2006, il porte leur voix collective, rapproche les acteurs, favorise les coopérations et agit pour inscrire durablement la mer au cœur des décisions économiques, industrielles et publiques.

Avec le Livre bleu 2027, le CMF porte une ambition commune : donner à la France une politique maritime à la hauteur de ses atouts. Issu d'un large travail de concertation avec les fédérations adhérentes, il propose des priorités concrètes pour renforcer notre souveraineté, notre compétitivité, l'emploi, l'innovation, la transition écologique et la place de la France parmi les grandes puissances maritimes.



Photo de Thomas Vimaresur Unsplash

Dates clés

2006

Création du CMF - Naissance d'une vision commune portée par 35 membres fondateurs. La même année, le cluster devient partenaire stratégique des Assises de l'économie de la mer.

2007-2009

Structuration - Le Cluster atteint 150 membres. Il devient membre du réseau européen ENMC et lance ses premiers groupes de travail thématiques.

2010-2012

Une place auprès des Ministères - Le Cluster est désormais un interlocuteur incontournable des ministères.

2013-2022

L'ultramarin en force - Les premiers clusters ultramarins se créent avec la Guadeloupe et la Réunion (2011), La Guyane (2012). S'ensuit une structuration complète avec la Martinique (2013), la Polynésie et la Nouvelle-Calédonie (2014), Saint-Pierre-et-Miquelon (2016) et Mayotte (2022).

2016

Adoption de la Loi Économie Bleue Cette loi identifie les 12 filières bleues (flotte de commerce et militaire, ports et infrastructures, câbles sous marins, pêche et aquaculture, énergies marines renouvelables, industrie navale, grands fonds marins, nautisme et plaisance, travaux maritimes, services tertiaires, intervention de l'État en mer, cybersécurité maritime).

2017

Création du Comité France Maritime (2017) - Coprésidé avec le Secrétariat général de la Mer, il crée une gouvernance nationale structurée pour contribuer à lever les freins et les obstacles et développer conjointement une économie maritime durable.

2023

Création d'une feuille de route décarbonation

2024

Trois sélections pour identifier 120 start-ups Blue Tech

2025

Année de la Mer- Sensibilisation massive d'élus et de citoyens à travers le village « La Mer en tournée ».

La 20e édition des Assises de l'économie de la mer. Plus de 1700 participants ont fait le déplacement à La Rochelle, les 4-5 novembre derniers. En 2026, les Assises se tiendront à Montpellier.

2026

Promotion des activités maritimes Poursuite des actions sur l'ensemble du territoire français. Et en particulier auprès des 5 derniers clusters maritimes outre-mer crées et en diffusant sa vision à 10 ans.

Chiffres clés

3% >>>

C'est ce que représente les activités du maritime pour le PIB.

OBJECTIFS VISÉS 2030

150 MILLIARDS D'EUROS

de valeur de production (contre 119 milliards en 2024).

1 MILLION

d'emplois : c'est le nombre d'emplois directs de la filière (contre 486 000 + 337 000 du tourisme littoral en 2024)

SOGESTRAN GROUP

UN GROUPE FAMILIAL,
PLUSIEURS COMPAGNIES EXPERTES
SUR DES MARCHÉS DE SPÉCIALITÉS

En Méditerranée,
avitaillement pétrolier (Maritima)
et transport de ciment (Someca)

SOGESTRAN GROUP MARITIMA

SOGESTRAN GROUP SOMECA



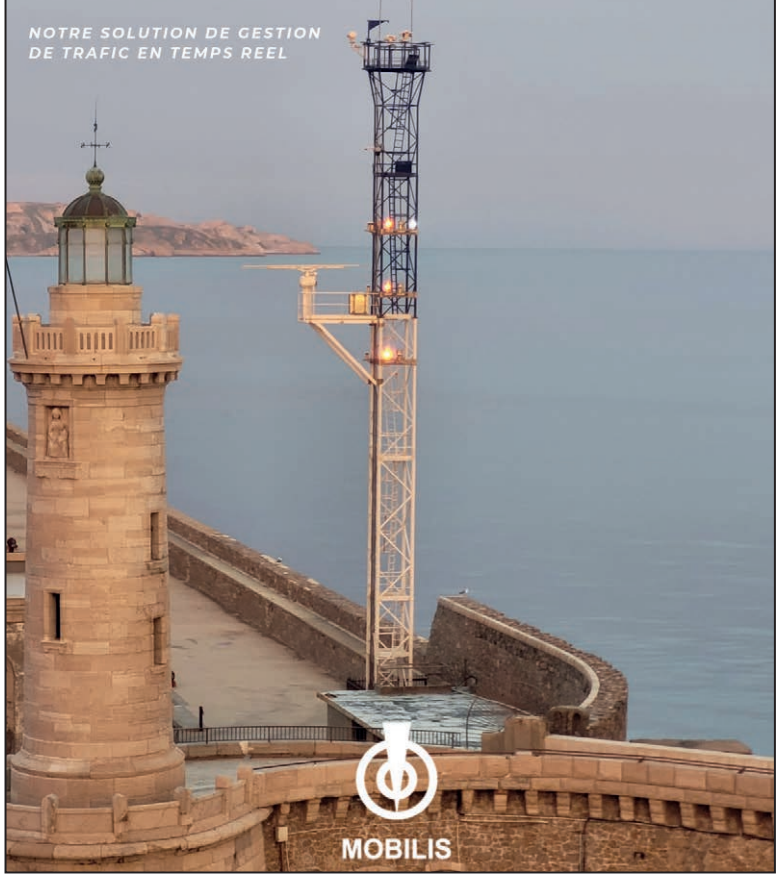
EN SAVOIR PLUS !

Découvrez le métier Maritime du groupe Sogestran,
un groupe engagé pour une économie plus durable.

MOBILIS

QUAND CHAQUE FEU DEVIENT UNE SOURCE D'INFORMATION

NOTRE SOLUTION DE GESTION DE TRAFIC EN TEMPS REEL



GROUPE PORTENS
LAMANAGE | TRANSPORTS | SERVICES



COOPÉRATIVE DU GROUPE PORTENS
LAMANAGE
MARSEILLE FOS
1946

NAVETTES PORTENS PROVENÇALES

ICARD PORTENS MARITIME

TRANS PORTENS RADES

MSM PORTENS
MÉDITERRANÉENNE SERVICES MARITIMES

WÄRTSILÄ

Wärtsilä France

Wärtsilä est un leader mondial dans les solutions innovantes pour les secteurs maritime et de l'énergie. Grâce à nos moteurs et nos systèmes de propulsion, nos clients et nos partenaires optimisent leur performance environnementale.

wartsila.com



La voix du maritime

Cluster Maritime Français

REMERCIEMENTS AUX ACTEURS DE MARSEILLE ET À LA RÉGION SUD

La voix du maritime

PROGRAMME DES PROCHAINES ESCALES

- Le **23 novembre**, à Sète (veille des Assises de l'économie de la mer)
- Le **4 décembre,** au Havre

Soirée exceptionnelle à Paris le 8 décembre 2026

Plusieurs événements sont également labellisés :
Les Assises de l'Economie de la Mer les 24 et 25 novembre à Montpellier, et Paris Nautic Show du 25 au 29 novembre

www.cluster-maritime.fr